

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
เทศบาลตำบลหนองน้ำใส

สำนักปลัดเทศบาล

เทศบาลตำบลหนองน้ำใส

คำนำ

เพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับกฎหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายรัฐบาล และนโยบาย
คุณธรรมและความโปร่งใส ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย วิสัยทัศน์
ด้านการบริหารงานด้วยความสุจริตเพื่อเป็นการกำกับดูแลองค์กรที่ดี เทศบาลตำบลหนองน้ำ
ใส จึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงการทุจริตประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เรื่อง
กระบวนการใช้รถยนต์ราชการโดยเป็นการวิเคราะห์สาเหตุหรือปัจจัยของความเสี่ยงที่ทำให้
เกิดการทุจริตในการใช้รถยนต์ราชการของเทศบาลอันเนื่องจากการใช้ประโยชน์อื่นใด
นอกเหนือจากประโยชน์ของงานราชการ โดยได้จัดทำแนวทางและมาตรการเพื่อเป็นการป้องกัน
ลดปัจจัยความเสี่ยงการทุจริตและทำให้กระบวนการใช้รถราชการมีความรัดกุมยิ่งขึ้นและมี
ความเสี่ยงในการทุจริตลดลง โดยสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่เกณฑ์ที่ยอมรับได้

สำนักปลัดเทศบาล
เทศบาลตำบลหนองน้ำใส

บทนำ

ตามที่ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและนโยบายของรัฐบาล ว่าด้วยการส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาลและการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ ได้กำหนดให้มีการปลูกฝังค่านิยมคุณธรรม จริยธรรมและจิตสำนึกในการรักษาศักดิ์ศรีความเป็นข้าราชการและความซื่อสัตย์สุจริต ควบคู่กับการบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกระดับ เทศบาลได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงการทุจริต โดยคัดเลือกกระบวนการตามกรอบการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ดังนี้

๑. ความเสี่ยงการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต
๒. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่
๓. ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐ

การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการวิเคราะห์และจัดลำดับโดยพิจารณาโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือองค์กร เมื่อหน่วยงานดำเนินการภายใต้การตัดสินใจการใช้งบประมาณและกำหนดเวลาเพื่อบรรลุตามวัตถุประสงค์ ความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา อันเนื่องมาจากความไม่แน่นอน ข้อจำกัด ทางด้านเทคนิคที่เผชิญและความจำเป็นของทรัพยากร ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงจำเป็นต้องคิดล่วงหน้าเสมอเพื่อป้องกันความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะเกิดจนนำไปสู่ความเสียหายภายในหน่วยงาน

การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอน ระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมรับมือภัยที่องค์กรต้องเผชิญในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง และลดมูลเหตุของโอกาสที่จะให้เกิดความเสียหายจากความเสี่ยงมากที่สุด

วัตถุประสงค์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

๑. เพื่อให้เทศบาล มีมาตรการ ระบบ หรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตของกระบวนการใช้รถยนต์ราชการ
๒. เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนในการใช้รถยนต์ราชการของเทศบาล
๓. เพื่อเป็นการป้องกันการทุจริตและเป็นแนวทางในการประเมินความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ของเทศบาล

หลักการและเหตุผล

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของหน่วยงาน โดยปราศจากการทุจริตหรือเกิดการทุจริตน้อยที่สุด เทศบาลตำบลหนองน้ำใส มีมาตรการในการควบคุมการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการอบรม ปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริตให้แก่เจ้าหน้าที่ แต่การปฏิบัติงานอาจเกิดความผิดพลาดโดยไม่เจตนา หรืออาจเกิดจากการขาดความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น หากมีการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้า จะสามารถช่วยลดข้อผิดพลาด รวมทั้งลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้

กระบวนการการใช้รถยนต์ราชการ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการใช้และการรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ และหนังสือชักซ้อมแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และการรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ มีขั้นตอน ดังนี้

๑. การใช้รถยนต์ราชการหรือรถยนต์ส่วนบุคคล ให้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการใช้และการรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓ และหนังสือชักซ้อมแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และการรักษารถยนต์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓ โดยเคร่งครัด
๒. การขอใช้บริการ ผู้ขออนุญาตใช้รถยนต์ราชการเขียนใบอนุญาตใช้รถยนต์ราชการ(แบบ ๓) เสนอผู้อำนวยการหรือผู้มีอำนาจลงนามอนุมัติการใช้รถยนต์ราชการ
๓. การเก็บรักษารถยนต์ราชการ ให้เก็บในสถานที่เก็บหรือบริเวณของส่วนราชการเท่านั้นและหากมีเหตุจำเป็นไม่มีสถานที่เก็บที่ปลอดภัยหรือมีราชการจำเป็นและเร่งด่วน ให้ทำบันทึกขออนุญาตหัวหน้าส่วนราชการเป็นการชั่วคราวหรือเป็นครั้งคราว
๔. ห้ามข้าราชการหรือบุคลากรนำรถรถยนต์ราชการไปใช้ในกิจการส่วนตัวหรือให้บุคคลอื่นนำไปใช้ทั้งในเวลาราชการเป็นการชั่วคราวหรือเป็นครั้งคราว
๕. ให้ผู้บังคับบัญชา กำกับ ดูแล ตรวจสอบ การใช้รถ การเบิกจ่ายค่าเชื้อเพลิง ค่าซ่อมบำรุง โดยมีกระบวนการตรวจสอบและดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นระเบียบโดยเคร่งครัด

การระบุความเสี่ยง

เทศบาลตำบลหนองน้ำใส พิจารณากระบวนการใช้รถยนต์ราชการ ที่อาจพบความเสี่ยงต่อการทุจริต คือ พนักงานขับรถอาจนำรถรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว โดยพบความเสี่ยงคือพนักงานขับรถอาจนำรถรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว โดยพบความเสี่ยง คือ บุคลากรของส่วนราชการแจ้งขอใช้รถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัวโดยอ้างเหตุผลว่าไปประสานงานราชการยังพื้นที่ตั้งของหน่วยงาน

ระบุความเสี่ยงเรื่องกระบวนการการใช้รถยนต์ราชการ

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ประเภทความเสี่ยงการทุจริต	
	Know Factor	Unknow Factor
พนักงานขับรถอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว		√
บุคลากรในส่วนราชการอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว		√

การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

ตารางแสดงสถานะความเสี่ยง(แยกตามรายสีไฟจราจร)

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เสี่ยง น้อยที่สุด	เสี่ยง น้อย	เสี่ยง มาก	เสี่ยง มากที่สุด
พนักงานขับรถอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว			√	
บุคลากรในส่วนราชการอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว			√	

ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	ผลกระทบ ต่อกระบวนการภายใน	ผลกระทบ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
พนักงานขับรถอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว	√	
บุคลากรในส่วนราชการอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว	√	

จากการวิเคราะห์ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard รายละเอียดดังนี้
๑.พนักงานขับรถอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว มีผลกระทบต่อกระบวนการภายใน
เนื่องจากหากเกิดการทุจริตในความเสี่ยง ดังกล่าว จะเกิดผลกระทบต่อหน่วยงานในกระบวนการ
ภายในต่าง ๆ ทั้งทำให้การทำงานไม่เป็นไปตามกำหนดและสิ้นเปลืองงบประมาณ ทำให้ผลการ
ปฏิบัติงานของหน่วยงานไม่มีประสิทธิภาพตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

๒.บุคลากรในส่วนราชการอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว มีผลกระทบต่อกระบวนการ
ภายใน เนื่องจากหากเกิดการทุจริตในความเสี่ยง ดังกล่าว จะเกิดผลกระทบต่อหน่วยงานใน
กระบวนการภายในต่าง ๆ ทั้งทำให้การทำงานไม่เป็นไปตามกำหนดและสิ้นเปลืองงบประมาณ ทำ
ให้ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานไม่มีประสิทธิภาพตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

การวิเคราะห์ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองน้ำใส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
ของเทศบาลตำบลหนองน้ำใส ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑.การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลหนองน้ำใสเกี่ยวกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวโน้ม โอกาสในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน พบว่ามีความเสี่ยงในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนในประเด็นเกี่ยวกับ การใช้รถยนต์ราชการ

๒.ตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน

ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	การประเมินความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน			
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
การใช้รถยนต์ราชการ	<p>๑.ใช้รถยนต์ราชการไม่ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ของ อปท.พ.ศ. ๒๕๔๘และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒)พ.ศ.๒๕๖๓</p> <p>๒.ผู้ใช้รถยนต์ราชการ ละเลยการปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ของ อปท.พ.ศ. ๒๕๔๘ และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓</p> <p>๓.ใช้ เก็บรักษา ซ่อมบำรุงรถยนต์ราชการไม่เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการใช้และรักษารถยนต์ราชการ อปท.พ.ศ.๒๕๔๘และเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๓</p> <p>๔.พนักงานขับรถอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว</p> <p>๕.บุคลากรในส่วนราชการอาจนำรถยนต์ราชการไปใช้ในภารกิจส่วนตัว</p>	<p>เพื่อให้การใช้รถยนต์ราชการเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน</p>	มาก	มาก	สูง	สูง

สรุป การใช้รถยนต์ของทางราชการ อยู่ในระดับความเสี่ยงสูง มีความสำคัญที่ต้องรีบแก้ไข เพื่อให้การ
ใช้รถยนต์ราชการเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและป้องกันความเสี่ยง

ผลการจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยง

กำหนดให้มีมาตรการหลักเกณฑ์ หรือแนวทางปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องชัดเจนเพิ่มมากขึ้น ในรายละเอียด
การปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ รวมถึงบรรจุให้เป็นหัวข้อในการกำหนดมาตรฐานความโปร่งใสในการ
ดำเนินงานของเทศบาลตำบลหนองน้ำใส เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร ในด้านความโปร่งใสและการ
ทุจริตลดลง

๒. ปัญหาและอุปสรรคของการวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ปัญหายังไม่ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกิดขึ้นในหน่วยงาน ทำให้บางกิจกรรมยังมีความ
เสี่ยงอยู่ภายใต้กิจกรรม

.....